

## HHJ-puheenjohtajakurssi

**Tavoite:** Hallituksen puheenjohtajuus käytännössä  
(Valmentaja, Luotsi, Orkesterinjohtaja)

**Jakso** 1: Puheenjohtajan peruskysymykset

**Aika** Tiistai 26.10.2021 klo 12.15–16.30

**Paikka** Carelicumin auditorio, Torikatu 21 C, alakerta, Joensuu

**Luennoitsijat** Kurssin puheenjohtaja, varatuomari, johtaja, partneri, HHJ PJ Ismo Salminen, Hallituspartnerit ry/Tampereen kauppakamari ja

### Ohjelma

12:15 Ilmoittautuminen ja kahvi

**12:30 Avaus ja esittelyt**

- Kurssin missio, puheenjohtajan työstä sanottua ja ohjelma
- Osallistujan nimi, taustaorganisaatio, mitä odottaa kurssilta

**13:20 Ryhmätyöt**

- Ryhmiin jako ja tehtävänanto
  1. Mitkä ovat hallituksen ydintehtävät
  2. Mitä puheenjohtajan on tiedettävä strategiasta
  3. Millä tavoin puheenjohtaja kehittää yrityksen liiketoimintaa
  4. Mitä ovat hallituksen puheenjohtajan tärkeimmät tehtävät

**13:55 Omistajien ja hallituksen tehtävät sekä vastuut**

- Omistajien, hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän tehtäväjako
- Kuka on vastuussa yrityksen kehittämisestä.

14:45 Kahvitauko

**15:00 Tulevaisuuden varmistaminen**

- Strategian toteutumisen seuranta ja yrityksen suorituskyvyn parantaminen

**16:20 Yhteenveto ja seuraavan päivän ohjelma**

**16:30 Jakso päättyy**

## HHJ-puheenjohtajakurssi

**Jakso** 2. Yhteistyö ja vuorovaikutus

**Aika** Keskiviikko 27.10.2021 klo 8.30–16.00

**Paikka** Carelicumin auditorio, Torikatu 21 C, alakerta, Joensuu

**Luennoitsijat** Kurssin puheenjohtaja, varatuomari, johtaja, partneri, HHJ PJ Ismo Salminen, Hallituspartnerit ry/Tampereen kauppakamari ja toimitusjohtaja, DI, partneri, HHJ PJ Jari Osmala JO Development Oy

### Ohjelma

08:30 Aamukahvi

**08:45 Tuloksellisuuden varmistaminen**

- Puheenjohtaja ja liiketoiminnan kehittäminen

**09:45 Laillisuuden ja tarkoituksenmukaisuuden varmistaminen**

- Valvontavelvollisuus ja riskienhallinta

10:15 Tauko

**10:45 Hallitustyön tehokkuus**

- Hallituksen osaamisvaatimukset
- Hallitus ja tehokas päätöksenteko

12:00 Lounastauko

**12:45 Hallitustyön tehokkuus**

- Hallituksen tehokkaat työtavat
- Hallitus ja tehokas yhteistyö
- Hallitus ja tehokas vuorovaikutus
- Onnistuminen hallituksen puheenjohtajana

**14:30 Yhteenveto ja keskustelu**

- Keskustelu
- Todistusten jako

**16:00 Puheenjohtajakurssi päättyy**

Sivulla 3: Hallituksen ja puheenjohtajan työkenttä -kuva.

Pidätämme oikeuden muuttaa ohjelmaa

## Hallituksen työkenttä



Antero (Antti) Virtanen, Ismo Salminen

Pidätämme oikeuden muuttaa ohjelmaa